

調査報告

フランスにおける地域民主主義の現状 —市長へのインタビューから—

鈴木 礼 暁

以下は、1996年10月にフランスで行った、市長ならびに市長関係者へのインタビューの調査報告である。このインタビューは、1996年2月から3月にかけての人口1万人から30万人の900人の市長への書面アンケートの結果に基づき、同年10月1日から10月15日のあいだに実施された。アンケートでの後日の面接の応諾に対して、応じてくれた市長との面接予約を求めた⁽¹⁾。面接紹介は、パリ周辺を中心に、年齢や市規模、所属政党を考慮し、28の市と電話により行ったが、日程上可能な予約を得たのは16市であった⁽²⁾。実際のインタビューでは、緊急の事情で代理者との面接になったものや、Combe la villeのように、市長の当日の都合で、その前のSaint fargeauの市長との面会直後キャンセルとなったものもあり、またOrléansの市長秘書からは、2日前にキャンセルの連絡が入り、面接できなかった。面接時間は予約段階で30分から45分⁽³⁾であったが、大体が1時間程度の結果となった。Ivry sur seineのLaloë市長は、2時間を超えてもさらに食事をまじえて話し合おうという意気込みであったが⁽⁴⁾、夕方にやや遠方のLa queue en brieでの面接予約があったので、熱心な対応に感謝しつつも、別れざるを得ない場面もあった。また、Ville Pinteでは、市長（医師）の患者への緊急対応のため、終了予定時間後に開始され、面接時間を最短に切り上げざるを得なかった。それでも次のMarquetteでの約束に、30分遅れたため、市

長とは、挨拶を交わし、市政について若干の一般的会話をしただけで終えたものもある。

面接での質問内容は、書面アンケートを補足するという観点から、A—選挙について、B—市政の現状、C—住民ならびに野党との関係の計32問とし、時間があればさらに詳しく尋ねるというものであった⁽⁵⁾。また資料として、各市から財政状況資料、市政案内、広報誌などを可能な範囲で得ることに努めた。

面接の訪問側は私と、地方政治コンサルタント会社C2F所長のM. ファヴロー氏で、市側は市長のみ、市長と助役数人、市長室長など多様であったが、フランスの自治体、特に市や県における首長の指導力の強さから見て、面接内容の意義を損なうものではないであろう。面接の全体的進行は主としてファヴロー氏が行い、補足的質問は私が行った。記録は主に私が行い、また殆どの場合テープレコーダーでの記録をとった⁽⁶⁾。

報告資料中////の個所は、市長側が、言葉ないし仕種で「答えるまでもない」と反応したものが大半であり⁽⁷⁾、また、????の個所は現場でのノートおよびテープでの記録から判別不能だったものである。各市ごとの報告書の体裁であるが、市名、面接日、時間、応対者およびその肩書きもしくは役職、特記事項、質問事項への回答、面接後の簡単な印象、感想の順となっている。

今回の調査は、まずは私の研究素材であるのだが、フランス市長会等の推薦の下に進められたものであることから、その結果について早急な公表を求められているものである⁽⁸⁾。その意味で、研究素材としてのデータは、論文等の進捗の中で部分的に利用されればよいのであるが、他方で、その全容を報告もしくは公表すべき義務を負うものであった。既にフランス市長会には、インタビューの開始に先立って、可能な範囲での書面回答に関する報告を行ってきている。そこで遅ればせながら、インタビューについても整理し、本号に調査報告として掲載することにした。また本報告がフランスの自治体などへの報告でもあるという性格から、以下のようにフランス

語のまま載せることとした。

以下は、インタビューの質問項目一覧、面接予約リスト、各市長関係者との面接報告となっている。

註

- (1) 255人の回答者のうち118人が面接調査に応じ得るとのことであった。
- (2) 私自身、1995年4月から1996年3月までの留学直後であり、大学での仕事上あらたな長期滞在は困難で、約1ヶ月あまりの調査旅行であった。市長関係者とのコンタクトを取り始めたのは9月19日からであった。3週間ほど延ばせば、さらに7～10市の市長との面接の可能性があったが、切り上げることとなった。なお、Malakoff市ははじめから市長ではなくCibot事務総長との面会という約束であったので、友好的対話が目的で、任意の質問をただけであり、末尾に載せている。Cibot氏の婦人は日本人の画家（ミホCibot）で、同氏も日本通の一人である。
- (3) 30分 *une demi heure* もしくは45分 *trois quarts d'heure* と1時間 *une heure* とは大きな受け取りかたの違いがあることを知っていたので、殆どが30分程度として予約をした。

Villeneuve la garenneは、書面アンケートの際、面接には応じられないとの回答であったが、コンタクト当初から丁寧な応対で、Prévoist市長は、19：45から地域代表との面接を残していたが、82歳の穏やかな口調で、豊富な経験を語ってくれた。同市は大統領選では60%以上が、社会党・共産党支持であるのに対し、市長選では、民主連合のPrévoist氏が70%の得票を得る状態で、市長と自治体民主主義研究の典型的対象となり得るであろう。

- (4) これに応じれば午後2時半から3時までは覚悟しなければならないし、もっと延びるかも知れない。
- (5) 最初の正式訪問先アミアンでは、基本的質問が計44問であったが、急いでも1時間を超えたため、2番目のVanvesからは32問に縮小した。削除したのは次の12問である。A-6-Combien vous a couté la dernière campagne électorale? B-15-Les entreprises existantes sont-elles structurées sous une forme associative? B-16-Quels sont les rapports que vous entretenez avec elles? B-17-Avec quels villes avez-vous l'intention de vous jumeler, et pourquoi? C-27-Les habitants peuvent-ils avoir facilement rendez-vous avec le maire ou l'un des maires adjoints? C-30-Dans le journal municipal, les autorisations de construction accordées par le maire sont elles publiées? C-34

-Publiez-vous annuellement le bilan d'activité et les comptes des associations subventionnées par la ville? C-35-Existe-t-il dans les faits et ou en projet une commission du personnel associant des membres de chaque groupe du conseil? C-37-Des comités de quartier ont-ils été mis en place? C-39-Existe-t-il des commissions extra-municipales? C-40-Dan quels domaines? また修正した箇所もある。補足的質問もアミアンでは9問であったが、ほかでは内容修正し、7問とした(質問文一覧ではくゝで示した)。なお書面アンケートでは、A—あなたの市(6問)、B—選挙(4問)、C—市長の仕事(6問)、D—自治体運営(9問)、E—国際関係(9問)、F—市長(16問)の諸事項(計50問と表紙の2問)について質問した。

- (6) 挨拶の時点で許可を得るのを忘れたため、途中から始めたり、電池やテープ交換のため記録不能だった場面もあった。初歩的なミスだが現実である。
- (7) 両手を挙げて、手のひらを返し、目を広げ、頬を膨らます仕種などである。
- (8) フランス市長会ドゥルヴォア会長、フランス国民議会セガン議長の秘書長からの推薦・紹介状(Lettre de parrainage)は以下のとおりである。

フランスにおける地域民主主義の現状 (鈴木)



Paris, le 6 Février 1996/MMG/AB

LE PRÉSIDENT

Madame le Maire, Monsieur le Maire,

Vous trouverez sous ce pli un questionnaire d'enquête élaboré par Melle Yasuyo Nakajima et M. Noriaki Suzuki, professeur de science politique à l'Université de Sapporo au Japon, actuellement invités en France par la Sorbonne, afin de poursuivre leurs recherches sur la vie politique locale de notre pays.

Ce questionnaire est adressé à l'ensemble des maires français des villes comportant entre 10.000 et 300.000 habitants. L'enquête menée par M. Suzuki a pour objectif de comparer la situation des collectivités locales françaises, et plus particulièrement des villes, avec celles du Japon, de l'Angleterre et de l'Allemagne. Le traitement scientifique et l'étude des réponses obtenues, tant en France que dans ces différents pays, déboucheront ultérieurement sur la publication d'un livre blanc et l'organisation d'une conférence au Sénat.

La démarche de M. Suzuki mérite d'être vivement encouragée et l'AMF a décidé d'y apporter tout son soutien. Outre la valeur incontestable d'une étude comparée portant sur les différents aspects institutionnels des villes de grands pays démocratiques, cette enquête aura également le mérite de mettre en lumière les attentes spécifiques des maires français et les principales difficultés auxquelles ils sont confrontés dans la gestion quotidienne de leur collectivité.

Aussi, est-ce avec le plus grand intérêt pour les résultats attendus que je me permets de solliciter votre contribution à cette recherche, en vous demandant d'y réserver le meilleur accueil et de répondre personnellement aux questions posées. Plus le nombre de réponses obtenues sera important, plus les analyses et conclusions tirées par M. Suzuki seront fiables et pertinentes.

En vous remerciant pour votre précieuse collaboration, je vous prie d'agréer, Madame le Maire, Monsieur le Maire, l'expression de ma considération distinguée.



Jean-Paul DELEVOYE

*Destinataires : Mesdames et Messieurs les Maires des communes
de 10.000 à 300.000 habitants.*

P.S. Les questionnaires dûment remplis sont à retourner à C2F Conseil 212, Avenue Max Dormoy - 92120 Montrouge.

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
LIBERTÉ • ÉGALITÉ • FRATERNITÉ

ASSEMBLÉE NATIONALE

PRÉSIDENCE
le chef du cabinet

Paris, le 21 février 1996

RK/MN 025975

Monsieur le Professeur,

M. Philippe SÉGUIN, Président de l'Assemblée nationale, a bien reçu votre courrier du 18 février 1996 à propos de l'étude conduite par l'Université de Sapporo sur les collectivités locales en Europe et au Japon.

C'est bien volontiers que M. Philippe SÉGUIN accepte de parrainer cette étude même si, pour des raisons de neutralité et de réserve, il ne souhaite pas répondre au questionnaire à titre personnel.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Professeur, l'expression de mes sentiments les meilleurs.



Roger KAROUTCHI

Professeur Noriaki SUZUKI
39, rue Mazarine
75006 PARIS

INTERVIEW (QUESTIONS)

A-L'ELECTION

- 1-Quelles étaient les différences essentielles entre votre programme et celui de votre adversaire?
- 2-De quelle tendance politique était-il?
- 3-Quelles ont été les principales difficultés que vous avez rencontrées pendant la campagne électorale?(ex. Financement, mobilisation des électeurs, etc.)
- 4-Quelle sorte de groupements ou d'associations ont favorisé candidature à l'élection?
- 5-Avez-vous créé une structure spécifique pour supporter votre candidature?

B-LA POLITIQUE SUIVIE ACTUELLEMENT

- 6-Existe-t-il une idée maitresse, une orientation philosophique qui préside au développement de votre ville?
- 7-Quelles sont les grands projets pour votre ville?
- 8-Quelles sont les actions prioritaires à mener?
- 9-En raison de l'état des finances municipales, avez-vous été obligé de modifier les objectifs que vous étiez fixés pendant la campagne?
- 10-Quel est le montant de la dette de la ville par habitant?
- 11-Quel est le taux de chômage dans votre ville?
- 12-Combien y a-t-il d'employés dans la mairie?
- 13-Que faites-vous pour développer économiquement votre ville?
- 14-Comment favorisez-vous l'implantation de nouvelles entreprises dans votre ville?
- 15-Existe-t-il des commissions extra-municipales?
- 16-Dans quelle domaine?
- 17-Avez-vous l'intention de développer les relations dans le cadre

de vos jumelages?

18-Que pensez-vous des rapports existants entre le maire et le département, la région et l'état?

19-Comment souhaiteriez-vous qu'il changent?

20-Comment pensez-vous qu'ils vont évoluer?

21-Quelle genre de difficultés rencontrés-vous avec la direction de votre parti?

C-RAPPORTS AVEC LES HABITANTS ET L'OPPOSITION

22-Existe-t-il un maire adjoint chargé de la démocratie locale?

23-Quelle est la nature des principales demandes des habitants?

24-Toutes les décisions prises par le maire sont-elles publiées dans le journal municipal?

25-Existe-t-il une définition des critères d'attribution des logements communaux, d'inscriptions en crèches, aux cantines scolaires, etc. ?

26-Existe-t-il des critères d'attribution de subvention aux associations?

27-Tous ces critères ont-ils été publiés dans le journal municipal?

28-Existe-t-il dans votre ville un conseil municipal des jeunes et des anciens?

29-Comment fonctionnent vos comités de quartier?

30-Que pensez-vous du référendum d'initiative populaire sur tout grand projet d'aménagement (loi d'aménagement du territoire du 2/9/95)?

31-Quelle place est réservée à l'opposition dans le journal municipal?

32-Dispose-t-elle d'un local pour ses réunions?

Concernant l'élection

1 -Etes-vous partisan qu'on interdise l'utilisation de fichiers tels que ceux d'associations, de demandeurs d'emploi, de parents d'

élèves, etc. ?

2 –Pensez-vous qu’il serait bon qu’un compte de campagne soit obligatoire pour les listes de candidats dans tous les villes?

3 –Comment pensez-vous qu’on puisse favoriser une plus grande présence des femmes dans les élections?

Concernant la gestion municipale

4 –La préparation du conseil municipal se fait-elle avec tous les élus de la majorité ou seulement entre le maire, les maires-adjoints et les conseillers ayant une délégation?

5 –Pensez-vous que la création d’une commission des permis de construire associant des membres de chaque groupe du conseil municipal rendrait plus transparent cette gestion municipale?

6 –Pensez-vous que l’élus présent dans les associations remplissant un service public doit assurer la présidence de droit dans ces structures?

7 –Pensez-vous que la nomination d’un médiateur municipal indépendant ayant pour mission de se tenir à la disposition des habitants pour traiter les différents entre la mairie et les administré peut être un élément d’une plus grande démocratie?

< 8 –Avez-vous mise en oeuvre une action qui vous semble favoriser la démocratie locale? >

< 9 –Pensez-vous qu’il soit nécessaire de reconsidérer notre démocratie représentative pour tendre vers une démocratie plus participative? Et comment? >

Demander au secrétariat:

le premier journal municipal publié après les élections (métiers et attributions des élus)

le guide des administrés pour les aider dans leur démarche en mairie

le compte-rendu du conseil municipal relatif au budget, etc

List des communes interviewés

	dép. t.	régi.	nom de la ville	population	parti. p.	nom du maire	âge	Profession et Cumul des mandats
1	80	19	AMIENS	131,000	P. R.	De Robien	51/60	Agent général d'assurances/ Député
2	92	10	VANVES	26,000	P. S.	Janvier	41/50	Administrateur civil
3	92	10	FONTENAY -aux-roses	23,000	P. S.	Buchet	31/40	Médecin hospitalier/ Conseiller général
4	92	10	VILLENEUVE -la-garenne	23,800	U. D. F.	Prévot	81 <	Ancien ingénieur/ Conseiller général
5	77	10	SAINT-FARGEAU	12,000	S. E.	Walker	31/40	Instituteur/ Conseiller général
6	94	10	IVRY-SUR-SEINE	54,000	P. C.	Laloë	61/70	Métallurgiste retraite/ Suppléant de député
7	94	10	LA QUEUE-en-brie	11,500	U. D. F.	Aubry	41/50	Chef d'entreprise
8	92	10	GARCHES	18,100	R. P. R.	Gautier	41/50	Conseiller d'entreprise/ Conseiller général
9	92	10	ANTONY	57,000	R. P. R.	Devedjian	41/50	Avocat/Député
10	93	10	CLICHY-sous-bois	28,000	P. S.	Dilain	41/50	Médecin Pédiatre
11	93	10	VILLEPINTE	34,000	P. S.	Mejsak	51/60	Médecin généraliste
12	59	15	ST. POL-sur-mer	24,000	R. P. R.	Hutin	31/40	Médecin
13	92	10	MALAKOFF	30,951	P. C.	Figures		Journaliste/Suppléant de député

Abréviation: Dép. t.: numéro du code départemental
 Régi.: numéro du code régional
 Parti. p.: parti politique
 P. R.: Parti républicain
 P. S.: Parti socialist
 U. D. F.: Union démocratique française
 S. E.: sans étiquette
 P. C.: Parti communist
 R. P. R.: Rassemblement pour la république

LES INTERVIEWS

1 AMIENS

1/10/96, 14h.30-15h.30, Monsieur PARISOT (secrétaire informatique)

Charte communale au 11ème. siècle

A-L'ELECTION

1 -Pragmatisme: list-R. P. R. , U. D. F. , EX Socialiste, Génération écolo. <--> F. N. et P. C.

2 -Opposition morcelée (diverse-éclatée

3 -Pas de difficulté ← élu au premier tour (56%)

4 -plusieurs et diverses

5 -"Les Amis de G. de Robien" (groupement qui existait avant la campagne)

6 -sous les normes légales

B-LA POLITIQUE SUIVIE ACTUELLEMENT

7 -18 ans du pouvoir communiste avant 89. avec P. C. , ville endormie <----> réunir en mouvement

8 -ville la plus jeune de France de plus de 100,000 habitants
développer l'université--réconcilier les quartiers

9 -urbanisme, politique des quartiers (a réclamé un plan Marchall pour la ville)

10 -non, 2ème. élection. Il connaissait l'état des finances de la ville, donc il avait un programme adapté

11 -à peu près 8,000 francs 12-14%

13 -district (18 communes) gère les zones (4) d'activités

14 -PATE (Prime d'Aménagement du territoire)

zone france (35 villes en France)

autoroute, Channel (accès Angleterre)

15 -CCI (Chambre de Commerce et de l'Industrie-existe dans tous

39-/////

40-/////

41-G. de Robien à l'origine des Déclarations d'Utilité Publique
(DUP)

42-selon la loi

43-1 page

44-les groupes seulement (seuil pour faire un groupe; 4 personnes)

Concernant l'élection

1-limite entre travail (du maire) et politique (n'est pas facile à discerner)

2-oui

3-oui; 1/3

4-pas d'alliance

Concernant la gestion municipale

5-oui

6-oui

7-non, risque de blocage de décision, si tous les groupes ne sont pas d'accord

8-pas obligatoire

9-oui, crée depuis 1 an

adjoints sectoriels adjoints de quartiers

conseil municipal se fait parfois hors mairie

1 adjoint coordinateur

COMMENTAIRE

- * Le maire fait la ville que les habitants souhaitent.
- * La ville jeune, développement de l'université
- * La ville s'endormait sous la direction de P.C. et P.S. (18ans)
- * quartiers très différents---uniformité difficile
- * gauche divisée

2 VANVES

7/10/96, 18h.15-19h.10, Madame Goussault (1ère. adjointe)

A-L'ELECTION

1-participation des habitants, justice sociale, transparence

2-R.P.R., élu à 2ème. vôtés 3-rassemblement à gauche au 2
ème. tour(3 au premier tour)

4-6 ou 7 présents sur la liste, (parents d'élèves, associations
des quartiers) 5-non

B-LA POLITIQUE SUIVIE ACTUELLEMENT

6-démocratie/jeunesse et finance

7-POS/jeunesse/maisons de solidarité

8-finance, trou(déficit)de 19,000,000> 5 %
Budget global;170,000,000frs.

9-gros souci à restaurer les finances locales

10-26,000 frs./habitant

11-taux national 12-450

13-service emploi---PAIO(structure pour l'emploi des jeunes)---
élu/emploi, adjoint/commerce, 14,000m² bureau

14-plaquette 15-oui

16-urbanisme---office sociale---jeunesse---finance---travaux
culture---petite enfance 100 personnes par commission
-----► sous groupe de travail

17-oui, Allemagne, Angleterre, Espagne.pays africain en projet

18-département à droite, préfecture n'a pas fait son travail

19-l'état délégué de plus en plus sans finance 20-////

21-le P.S l'aide, commission drogue du P.S

C-RAPPORTS AVEC LES HABITANTS ET L'OPPOSITION

22-oui, 1er. adjoint 23-logement, emploi 24-pas toutes

25-oui 26-convention

27-non, mais c'est clair pour les élus

28-jeunes, oui, réunion publique pour info/bilan et action à l'in-
tention des anciens

29-4 quartiers/1 élu+1 secrétaire dans chacun des 4 comités des
quartiers 30-un peu démagogique

31-1 page, ce n' est pas le cas avant 32-oui

Concernant l'élection

1 -l'utilisation des fichiers pas très correcte 2 -oui

3 -il faut aller les chercher, pas les mêmes trajectoires

Concernant la gestion municipale

4 -bureau municipal, réunion de majorité, commission

5 -oui 6 -non

7 -oui, 7 commissions, 4 quartiers, 30 groupes de travail, 1 réunion publique semestrielle dynamique

COMMENTAIRE

- * jeune maire, élu par 2 voix, attente confirmation, Conseil d'Etat
- * apprend son travail de maire *problème financier
- * système pyramidal pour la consultation des habitants
- * du fait qu'il a été élu de justesse et est obligé d'enfoncer son adversaire à chaque occasion (Bilan de la Cours des Comptes sur la gestion antérieure)
- * liste avec présence de gens du milieu associatif donc entraîné au système politique (le cas de la lère. adjointe)

3 FONTENAY AUX ROSES

9/10/96, 11h.15-11h.25, Mlle. Mayrague (chef de cabinet)

siège de électorité atomique

A-L'ELECTION

1 -maire 1 an avant, 1 an pour prouver

① solidarité: logements sociaux au lieu démolition et logement
luxe

② concerts de quartiers (démocratie locale)

③ qualité de la vie (POS) --- environnement

2 -R. P. R. & U. D. F. 3 -rien de particulier

4 –les verts en plus des autres partis déjà présents, parents d'élèves

5 –comité de soutiens, séparation syndicat/parti politique (charte d'Amiens, 1906 pour CGT)

B–LA POLITIQUE SUIVIE ACTUELLEMENT

6 –bien vivre à Fontenay

7 –médiathèque, foyer handicapé, bien circuler–sécurité enfant–circuit piétonnier, projet pilote dans les écoles (biorythme–égalité des chances, =tenir compte des rythmes d'apprentissage des enfants. égalité des chances pour les enfants quelque soit leur aptitudes et leur milieu social)

8 –solidarité 9 –///// 10–/////

11–moyenne nationale 12–600 total dont 350 permanent

13–1 personne chargée d'une structure de développement emploi
1 maire adjoint pour action économique, coordonner actions, friche industriel–faire venir des entreprises

14–marketing/communication

15, 16–7 conseils de quartiers consultés, 1 à 2 fois par an
forums thématiques (budget, urbanisme, handicapés)

17–suivi existant+tiers monde, Europe Est (Pologne)

18–desengagement de l'Etat, moins de subvention d'où augmentation des impôts locaux, lourdeur en raison de trop de niveaux. si suppression d'un niveau: suppression du département, conseil général d'opposition au département

19–classification,

20–les mairies plus de marge de manoeuvre: changer taxe professionnelle

Fontenay au roses: 1/4; entreprise, 3/4; habitants
travailler à développer l'intercommunalité

22–oui

23–voirie, travaux, logement

- 24-pas tout 25-oui 26-oui 27-oui
28-non, en réflexion pour les jeunes
29-conseil de quartiers réunis sur thème
30-à manier avec des pincettes-plutôt démocratie representative
31-1 page 32-oui

Concernant l'élection

- 1-oui 2-oui
3-problème: femme en politique (temps mais aussi domaine de compétence) dans un premier temps appliquer une obligation de quota de femme

Concernant la gestion municipale

- 4-Tous les élus de la majorité ont une délégation 5-oui
6-non pas forcément 7-oui, conseils quartiers---forum thématique

COMMENTAIRE

- * présence du CEA (Centre d'Etude Atomique)-peu de revenu d'entreprise
- * ancien maire R.P.R. voulait beaucoup de construction-clashe avec population-démission générale -élection de Buchet 94-élu en fin du mandat précédent et réélu en 95
- * sympathique ouvert * une ville un peu dormir

4 VILLENEUVE LA GARENNE

9/10/96, 18h.40-19h.45, Mr. Prevot (82ans)
1933 : 3,000hab. espace vert:0, 28m² par hab, 1996:28,000hab.
espace vert:25m² par hab.

A-L'ELECTION

- 1-réalisme-pas démagogique 2-5 listes, F.N., P.S., P.C.
3-pas spécialement
4-commité de soutien permanent, 1,100 personnes 5-non

B-LA POLITIQUE SUIVIE ACTUELLEMENT

- 6-sécurité, lutte chômage, rapprocher les générations
7-remodelage 1,700 logements, 2 ZAC(950 log, 1,200 log.)
8-///// 9-/////
- 10-///// 5 zones industrielles
11-19% en 1995, 16% en 1996 12-380 pers.
13-maison emploi:formation pépinière d'entreprises:77 emplois
---->392
(pour les Entreprises de la pépinière la mairie loue à bas prix
des locaux pour une durée de 2 ans moins 1 jour, car au-delà
les Entreprises pourraient rester dans ces locaux à prix avan-
tageux. C'est pour les aider au début.)
institut formation continue 300/400 par an
- 14-///// 15-1 16-sport-jeunesse
17-Allemagne(sport, ancien, économie)----échange de formation
18-région-éloignement, C.R.:9 ans
contrat renouvelé tous les 3 ans:PLI(Plan local d'insertion
avec l'Etat)
- 19-que la région se rapproche des mairies, 20-bonnes intentions-
simple 21-/////

C-RAPPORTS AVEC LES HABITANTS ET L'OPPOSITION

- 22-non 23-sécurité, emploi, logement
24-pas de journal municipal (1 journal personnel)
25-(relatif)étude cas par cas
26-bilan annuel 27-/////
- 28-non(à l'étude des jeunes)
29-des élus correspondant à des quartiers
30-R. A. S(rien à signaler) 31-/////
- 32-Le F.N. voulait en faire sa permanence, donc non

Concernant l'élection

1 -oui

2 -oui

3 -il y a 18 ans présent 1/3 femmes, 1/3 jeunes, des affections
jeunes et femmes,
sur 27, 11 femmes, dont 4 adjoints au maire

Concernant la gestion municipale

4 -bureau (réunion) majorité pour consultation 5 -////

6 -non

7 -1 existe

pont jeune et ancien (l'idée est de relier les générations),
ouverture de liste,
présence opposition dans toute commission que l'opposition
participe et non détruit // le bénévolat disparaît

COMMENTAIRE

- * élu après la guerre en 1947 jusqu'en 1995 apparenté U. D. F.
mais libre, --grande notoriété expérience de la résistance, liste
avec diverses tendances (P. S. --R. P. R.), la ville vote à 60%
Mitterand, mais l'élit avec 70%
- * vice président du C. G. auprès de PASQUA
- * gestion familiale * contact directe avec les habitants
- * ville jeune (depuis 1933) * pas de grand plan d'aménagement

5 SAINT FARGEAU

10/10, 96 15h.30-16h.50, Mr. Walker

A-L'ELECTION

1 - 5 listes au 1er., 3 au second

---rassemblement profit de gens différents---jeune et neuf,
parité homme/femme

2 -P. C. (liste officielle gauche), R. P. R. maire sortant (candidat
officiel de la Droite), d'autres listes de droite

3 -financement, la loi l'autorise mais banque non

-temps, campagne courte (Walker a commencé sa campagne fin mars)

4-les membres de la liste viennent du milieu associatif

5-non

B-LA POLITIQUE SUIVIE ACTUELLEMENT

6-rassembler sur projet développement

7-créer un centre ville "Rurbain" (mot composé)/développement économique--->emploi/animation

8-tire profit des richesses humaines pour le développement

9-oui 10-4,754frs, dette jeune/sur temps court

11-10 à 11% 12-250

13-créer ZAC (prévue en intercommunalité)--activité industrielle (pas de stockage, pas de bureau)

mise en place association-commerçant (ZAC=Zone d'Aménagement Concernée--terme d'Urbanisme, ZAC est une zone dans POS)

14-capacité d'accueil marketing/communication

15-oui 16-20. divers, 250 candidats pour participer

17-oui, Portugal, Allemagne, Belgique---projet à 5 ans (sport, artisan/économie, jeunesse, ancien, culture) classe euro-jeune (classe orienté sur Europe, langues etc.)

18-pas clairs en raison d'interventions croisées, les limites de compétence pas respectées

19-faire appliquer les attributions, hiérarchisation des interventions

20-le clientélisme est la cause du mauvais fonctionnement

21-////

C-RAPPORTS AVEC LES HABITANTS ET L'OPPOSITION

22-le maire et son cabinet 23-très variés 24-oui

25-oui 26-en cours 27-oui

28-oui, des jeunes 29-non 30-r.a.s

31-1 page liste(???) 32-oui

Concernant l'élection

1 -oui 2 -pour tous 3 -////

Concernant la gestion municipale

4 -tous élus majorité+non élu de liste

5 -c'est le cas, commission extra municipale

6 -non 7 -oui, Charte de comportement

COMMENTAIRE

- * nouvel élu avec liste mélangée * charte de démocratie
- * transparence est pour la démarche participative, il s'affiche sans étiquette par respect des différentes tendances de sa liste

6 IVRY SUR SEINE

11/10/96, 10h10-12h30 Mr. Laloë (ville de Maurice Thorez)

A-L'ELECTION

- 1 -mon objectif; "l'homme", social-démocratique. opposition: "l'argent"
- 2 -droite; R. P. R. /U. D. F.
- 3 -campagne démagogique de l'opposition, difficulté du rassemblement à gauche (P. S. s'est divisé avec liste au 1er. et second tour)
- 4 -partis politiques; P. C. , P. S.
- 5 -comité local "gauche et progrès" soutenant parti en tout le problème, indépendant de la liste,

B-LA POLITIQUE SUIVIE ACTUELLEMENT

- 6 -travail avec les habitants-charte, "IVRY 2015"-développement rive Seine; emploi-logement-jeunesse-démocratie: 10,000 logements, 15,000 emplois, métro
- 7 -droit au logement, actuellement 32% :logements sociaux, "IVRY 2015"

- 8-emploi-logement-jeunesse-démocratie 9-////
- 10-fort, 11-12%--->d'inscrits; 4,000 dont 450 à temps partiel
- 12-1,800 au total, 1,150 titulaires, 1,350 permanents, dont 450
à temps partiel
- 13-priorité-développement économique et outil pour action (observatoire)
association AREZA président:PDG Philips, recherche d'implantation d'entreprises--->ZAC+aide administration+acquisition--->5,000 emplois, 200 boutiques, groupe allemand dans ledomaine de jardinage.
Ressources de la ville; taxes=60%:entreprises, 18%:locataire, 22%:propriétaire
- 14-3 ZAC-dont 1 privée, 10 hectares de terrain libre, Philips, Jet tours, PUF, art graphique
- 15-oui
- 16-issues des commissions municipales:sport-jeunesse-école-logement
rapport et développement service public/groupe communiste même des actions particulières
- 17-Angleterre(en cours), projets;quartier de la Havane(Cuba)---coopération-solidarité Soviet, Afrique du sud-coopération/beaucoup d'habitants de Mali, un projet indépendant
- 18-Département-même étiquette-à la Région-Verts et F.N. font la balance,
rapport concret avec l'Etat-opposition en vue aide à la population(aide sociale, médecine:"Stéri Box" crée à Ivry-Méthadome:drogue de substitution pour soigner drogués-projet sur quartier)
désengagement de l'Etat et financements ne suivent pas notamment le logement
- 19-problème:les moyens financiers/taxer les produits financiers ob-

stacle:Europe telle qu'elle fonctionne

20-potentiel d'explosion sociale, le changement se fera grâce aux hommes

21-50 ans P.C.-le parti a changé et il doit encore changer, tenir compte de la parole des Hommes--->socialisme autogestionnaire

C-RAPPORTS AVEC LES HABITANTS ET L'OPPOSITION

22-oui--->Mr. A. MINC communication/travail avec les habitants/délégation pouvoir aux élus très puissante

23-6,000 demandeurs de logement, emploi-logement-sécurité (interlocuteur par quartier)-environnement, 30 policiers, il en faudrait 130

24-toutes les décisions essentielles/affichage décisions et arrêtés municipales/le bureau informe aussi les personnalités VIP

25-logement:décision, crèches pas assez de place (gestion par département, 300~400 demandes insatisfaites) cantines:sans restriction, pour logement:la préfecture choisit les locataires de 20%, des logements sociaux, 30% réserve de logement pour jeune

26-oui

27-le critère d'attribution des logements sociaux est fonction du revenu familial en fonction du nombre de personnes constituant la famille

28-non, coupure avec les jeunes des politiques, de l'église etc.

29-n'existe pas, les élus par quartier, 400 associations à Ivry

30-pour, s'en est servi contre le préfet 1 fois

31-voir journal, mal vécu par les gens en raison de la polémique

32-non, pour l'opposition en permanence (stratégie politique pour l'application de la loi) Il souhaite être condamné pour non respect de la loi afin que son jugement puisse servir des élus

communistes minoritaires dans d'autres mairies pour obtenir ce droit à un local pour les groupes minoritaires

Concernant l'élection

- 1 –non, à partir du moment où il y a accord préalable de la CNIL (Commission nationale Informatique et Liberté)
- 2 –pour contribution état avec toutes, en plafond (maximum fixe)
- 3 –pour parité

Concernant la gestion municipale

- 4 –les commissions, 10 jours avant C.M., conférence des présidents de groupe
- 5 –risque d'alourdissement (donc pas favorable)
- 6 –non, à voir selon les types d'associations
- 7 –pour, /existe un médiation à Ivry "Ivry 2015" –démocratie avec habitants –associations –C.M., effort pour faire participer les gens à un débat / même si c'est une remise en cause des élus / oui

COMMENTAIRE

- * fief communiste –ville de Maurice Thorez, élu depuis >30 ans
- * homme de parti (ex., stratégie –refuser à local à l'opposition pour être condamné et permettre à d'autre communiste élus minoritaires dans d'autres mairies d'obtenir un local)
- * population ouvrière et il la maintient
- * projet 2015 avec l'aménagement des rives de Seine
- * des échange pour la solidarité avec des pays de l'est et de "tiers monde"
- * développer le logement social
- * concernant l'intercommunalité il trouve que c'est une prise de pouvoir des élus de la ville principale et que ces élus à des postes de l'intercommunalité ne l'ont pas été par les électeurs

7 LA QUEUE EN BRIE

11/10/96'18 h.15~19h.15, Mr. Aubry

A-L'ELECTION

1 -maire sortant:même parti, différente manière de gérer, réalité de la situation, sérieux/compétence

2 -F. N. (apparenté), P. S., P. C.

3 -mobiliser pour s'engager, trouver des salles

4 -oui

5 -ACO 95, 1 an et demi avant

B-LA POLITIQUE SUIVIE ACTUELLEMENT

6 -redresser finance, transparence et honnêteté

7 -consultation de la population, sécurité-voirie-cadre de vie, équipement collectif, centre airé (pour les enfants-le jour où il n'y a pas d'école, cela sert de garderie et il y a des activités

8 -////

9 -non

10-1965:1,500h. --->1995:11,500h. remboursement du capital: 480frs., dette:3649frs.

11-inférieur au national:6/7%

12-242

13-création de ZAC-3 grandes surfaces (distribution)-attente 18 octobre 60% postes pour les habitants (160 emplois) électro-ménager/sport/habillement

14-aucun 15-oui

16-scolaire/création ZAC/logement/concertation sur l'urbanisme

17-pas de jumelage, 1 ou 2 en projet (Portugal-commerce)

18-sont bon-contrôlés insuffisants, contrôle scolaire 19-////

20-réforme fonction publique, éducation, décentralisation

21-élu sans étiquette

C-RAPPORTS AVEC LES HABITANTS ET L'OPPOSITION

22-oui

23-sociaux (CCAS-services sociaux des mairies) 40% : permis de construction, sécurité, voirie 60% : recherche d'emploi (pour

l'emploi:PAIO)

- 24–oui, les décisions d'équipe 25–oui, sauf musique
26–oui, selon activité et projet 27–oui
28–en projet, commission extra municipal jeune, “fil d'argent” :
association des anciens créé en 95' 157sur 637retraités, obser-
vatoire municipal sur les finances communales
29–association syndicale libre (beaucoup de propriétaire)
30–compliqué, on va faire consultation, même les étrangers pourr-
ont voter
31–1 page 32–oui

Concernant l'élection

- 1 –oui 2 –oui
3 –naturellement+de femmes, contre les quotas

Concernant la gestion municipale

- 4 –tous les élus, commission, réunion de toute la liste même les
non élus
5 –non, c'est la D.D.E qui décide le maire suit avis de la Di-
rection départementale de l'Equipement
on discute avec l'opposition sur ZAC
6 –loi SAPIN, oui dans association paritaire 7 –oui
observatoire municipal, le public s'exprimer au conseil munici-
pal, comité du quartier, tirage des publications des associa-
tionsla majorité silencieuse devrait plus s'exprimer

COMMENTAIRE

- * nouvel élu * maire pro–Chirac
* contexte financière difficile–sous tutelle du préfet, la mairie ne
peut engager des dépenses qu'après accord du préfet
* mauvaise gestion antérieure
* “grande gueule”–formation commerciale
* grande banlieue–demandes des habitants:la tranquillité, le calme

- * développement économique: grosse surface de distribution
- * contre quota femme—bien qu'il y ait des femmes mais difficile de travailler avec elles—elles prennent trop les critiques à titre personnel

8 GARCHE

14/10/96 11h.20-11h.55 Mr. Gautier

A—L'ELECTION

- 1—4 droites, 1 gauche
- 2—1 F.N. (campagne nationale), 1 divers droite entre élus et F.N. (chrétiens de droite intégristes—Chrétiens attachés à la messe en latin opposés au pape et donc très conservateurs)
- 1 écologiste de droite, 1 socialiste (expert comptable), P.C. pas présent
- 3—campagne: contact permanent, réunion chez l'habitant (60 fois)
financement: plafond 200,000frs. la loi SAPIN: très bien plafond 20,000 frs., la loi actuelle: trop loin
- 4—aucune 5—selon la loi

B—LA POLITIQUE SUIVIE ACTUELLEMENT

- 6—maintenir la qualité de vie, réduire la pression fiscale, animations
- 7—animation, plus de concertation, qualité de vie 8—////
- 9—impôt/inflation, question à tous les foyers: ce qu'ils voulaient est dire s'ils étaient prêts à payer
- 10—3,700frs., pas d'autofinancement, impôt=500,000frs.,
- 11—5, 5%
- 12—318(1989)---->283(1996)
- 13—attirer entreprises, petits terrains: plutôt hightec, cadre de vie
- 14—////
- 15, 16—2 sortes----> municipales; élus majorité et minorité dans les

deux cas--->extra;transport, circulation, handicapé, permis de construire

17-1 ville en Bavière (Allemagne), recherche Angleterre et Espagne, Reul???? TOGA (70,000)

18-vice président du C.G. maire et C.G. pas suffisamment indemnisé

19-ramener à 5 ou 6 régions

20-l'influence des grandes fonctionnaires(ENA)

21-des chapelles-trop technocratie-pas de retour des informations

C-RAPPORTS AVEC LES HABITANTS ET L'OPPOSITION

22-responsabilité maire 23-ramené à ses petits problèmes personnels, du détail

24-bulletin, l'essentiel, 1 document 25-oui

26-oui 27-non

28-non, commission extra municipales jeunes;50,000frs., commission enfant;formation civique

29-représentant quartier

30-il l'en fait pour l'implantation de la gare

31-2p. 32-oui, 2 pour

Concernant l'élection

1-oui 2-tel que c'est 3-1/3femmes au C.M.

Concernant la gestion municipale

4-1 mois et 1/2, avec toute majorité, 1 bilan annuel des adjoints face à la majorité

5-très favorable, 6-oui 7-oui, aucun cas proportionnel de liste nationale ou régionale

COMMENTAIRE

- * population riche et milieu cadre
- * favorable à suppression de Régions
- * souhaite devenir député

- 13-nouvelle ZI (Zone Industrielle)-haute technologie (doublement),
service
économique: installation et développement d'entreprises, développement
des transports (création 1 ligne bus), (2 lignes metro, 6 sta-
tions, 12 lignes bus, A 86, N 20, près de 2 autoroutes: Val/
Orly-gare de train menant à Orly, Massy TGV
- 14-modération de la taxe professionnelle
- 15-oui pour domaines spécifiques ou ponctuelle
- 16-handicapés, anciens combattants, si commission générale récup-
ération politique de l'opposition éventuellement, Il y a une
commission pour examiner un problème ou un quartier
- 17-mariage à 3-les 2 villes+1 groupe de sympathisant
- 18-complicé, on va vers diminution des ressources d'Etat/prac-
tique de cofinancements paralysante et déresponsabilité/compé-
tences mal réparties
- 19-suppression du département (notamment région parisienne) le suivi
social pas assez fin 33,000frs. par mois: le coût d'un enfant
dans la pouponnière départementale
- 20-simplification 21-////

C-RAPPORTS AVEC LES HABITANTS ET L'OPPOSITION

- 22-non, tout le monde y travaille
- 23-emploi, logement, environnement
- 24-3,000 décisions par an, donc les principales 25-oui
- 26-oui 27-communiqué aux intéressés
- 28-jeunes: oui, anciens: non
- 29-ponctuels avec adjoints et élus des quartiers
- 30-favorable au principe 31-chaque groupe 1/2 page
- 32-oui, +que la loi

Concernant l'élection

- 1-oui 2-oui, simplifié

3 –commencer localement, /40% présentes au C.M., /actuellement pas assez formées

Concernant la gestion municipale

4 –tous les élus(respect du contrat républicain)

5 –très favorable

6 –oui, favorable à l'élection de l'elu/il municipalise les services, supprime les services extérieurs

7 –contre médiateur, les décisions doivent être prises et assumées, le maire doit être ouvert diriger la ville pour tous statut de l'opposition appliqué avant la loi/effort à la transparence/mixité sociale, accueil des nouveaux habitants chaque année contract direct avec population/développer rapports citoyens et C.G./C.R.

COMMENTAIRE

- * pour du contrat avec les habitants, obligatoire pour être maire et réélu
- * respect des lois(associations et médiateurs) * Balladurien
- * l' élu doit assumer ses choix mais semble être un homme de concertation modéré
- * le seul qui propose de supprimer les C.G.et favorable à réduire le nombre de C.R. (1 dizaine au lieu de 22, les cofinancements difficiles:les C.G. trop loin des habitants)

10 CLICY SOUS BOIS

14/10/96'12h. ~13h., Mr.Claude Dilain

A-L'ELECTION

- 1 –F.N. :on chasse les étrangers/liste gauche intégration/liste “droite” :antivalence sur ce thème
- 2 –3 listes, =30%, union gauche, droite classique, F.N.
- 3 –mobilisation des électeurs
- 4 –associations quartiers(tout bord politique), défense d'intérêts

locaux

5-non

B-LA POLITIQUE SUIVIE ACTUELLEMENT

6-trouver une réponse aux difficultés dans cadre république laïque

7-restaurer service public (équipement scolaire, entretien voirie, sport)

s'attaquer à la paupérisation/rejet de Paris des pauvres avec l'Etat

8-amélioration sécurité public, action partenariat à l'Etat

9-oui

10-Budget 160,000frs., 5,000frs par hab., dette SEM-Société d'Economie mixte(2), risque de la doubler

11-18%, (quartiers:30/40%), 12-450 total

13-bénéficié zone franche 14-zone franche et désenclavement

15-comités de quartier 16-vie de la ville

17-non 18-aléas politique

19-plus de sens service public 20-cela va continuer

21-très soutenu

C-RAPPORTS AVEC LES HABITANTS ET L'OPPOSITION

22-oui 23-animation jeune, emploi, demandes classiques

24-oui 25-oui 26-oui

27-oui 28-non 29-en gestation 30-R. A. S, un outil

31-1 tribune sous réserve d'absence de diffamation aussi pour association 32-oui

Concernant l'élection

1-oui 2-oui

3-1 seule femme, quota:une étape en parlant des conseils municipaux, souhaite des réformes sur l'ambiance en politique

Concernant la gestion municipale

4-commission--->ensemble élus majorité---->bureau+réunions des

présidents des commissions

5 –ne changerait rien 6 –non 7 –oui

expression dans bulletin municipal, ouverture des commissions,
réunions de quartiers

oui, plus de pouvoir au élu, conseil de quartiers importants

COMMENTAIRE

- * ville dortoir pas d'emploi
- * 60 logements sociaux
- * population en difficultés (interculturales)
- * ville la plus pauvre (Seine St. Denis)
- * ancien maire : P. C. ---> extrême droite
- * 60% population a changé entre 2 recensements (9 ans)
- * maire médecin, nouveau maire
- * contexte difficile (financier – politique – étranger – pauvreté)
- * F. N. : puissant, * ville mauvais état des équipements
- * gros travail pour fédérer population

11 VILLE PINTE

15/10/96, 12h15 ~ 13h10. Mr. Mejsak (Directeur de cabinet,
neveu maire)

A – L'ELECTION

- 1 – positionnement critique, dénoncer situation financière et attitude
politique, l'enfance, démocratie locale, projet de ville
- 2 – maire sortant = R. P. R. / U. D. F.
- 3 – Financement < --- la nouvelle loi à troublé, en raison notam-
ment du texte relatif à l'invalidation en cas de présence dans
le groupe de financement, d'un élu
- 4 – Tissu associatif créé avant l'élection / groupe politique
- 5 – rien de plus que les exigences de la loi

B-LA POLITIQUE SUIVIE ACTUELLEMENT

- 6-projet de ville/plus sociale, plus humaine, Parc International d'exposition va doubler de surface
- 7, 8-assainir les finances/projet de ville, =désenclaver les quartiers (créer des lieux entre les quartiers même réflexion qu'à Amiens et la A86 coupe la ville en 2), participer au pôle d'activité de Roissy
- 9-étaler les actions dans le temps-à échéance plus longue
- 10-410 millions de dette, dont 70 millions SEM (Société d'Economie Mixte)
14,000frs. par habitant, (moyenne régionale=5,000)
- 11-moyenne nationale, 12-800 tout compris
- 13-santé financière, liquidation SEM, restructurer dette avec banque développer relation avec entreprises (petit déjeuner-forum accueil de l'emploi)
- 14-image de ville dynamique, se servir des média, "Les Echos": Villepinte=8e. ville dynamique pépinière d'entreprises (un site dans lequel la ville implante des petites entreprises qui se créent en leur offrant divers avantages, loyer bas prix-assistance administrative), atténuer grasse financière
- 15-non 16-////
- 17-avec Allemagne, Congo (hôpital Villepinte et hôpital Abala-1 re. sanatorium créé en France)
- 18-sur gros dossier-partenariat C.G. et C.R./avec l'état administrative, un peu loin du terrain
- 19-des commissions au C.G. et C.R. devraient se déplacer sur les communes
- 20-institutionnelle et "la politique" 21-aucune

C-RAPPORTS AVEC LES HABITANTS ET L'OPPOSITION

- 22-maire

- 23-“résignation vis à vis de l’emploi”/pour formation, logement,
problème quartier, aide sociale
- 24-toutes les principales
- 25-oui, commission d’attribution, plus de transparence par rapport
à avant
- 26-active, apolitique, intérêt général 27-non, mais on (les
politiques) ne veut pas être trop lié avec les associations
- 28-jeunes et anciens: mise en place pour janvier
- 29-pour avril 1997, conseil de quartier 30-très bonne
- 31-prévu 1 tribune libre 32-oui

Concernant l’élection

- 1 -oui 2 -oui
- 3 -ok pour plus de femmes, mais sans imposer, cela viendra par
le local

Concernant la gestion municipale

- 4 -avec tous les élus majorité-lors bureau, 15 jours avant C.M.
- 5 -non, retarder affectation 6 -non 7 -à voir
- beaucoup de contact direct, conseils jeunes-sages quartier,
“Allo mr. le maire”, le jeudi, ligne direct
- la représentative est déjà participative (le problème de fonction-
nement-il met en question la façon dont les choses fonction-
nent)

COMMENTAIRE

- * chef de cabinet, étude politique, chargé de la communication, un
peu étudiant
- * maire débordé (Médecin)
- * pour se faire élire, ils ont installé des associations

12 SAINT POL SUR MER

15/10/96, 17h35-18h50, Mr.Hutin

A-L'ELECTION

- 1 – “gagner votre liberté”, liste du maire actuel, ancien maire élu 36 ans (P.C. -->P.S. -->S.E.) ancien maire incarcéré (mis en prison 4 mois, 7 chefs d'accusation/“intégriste de l'honnêteté, déenclavement de la ville, développement économique
- 2 –P.C., P.S., Pas de F.N., (aux européens, F.N.=27%)
- 3 –trouver du temps pour faire campagne
- 4 –aucun, avant –CM 5 ans à Dunkerque, Gaulliste de gauche, présentation UDF à la députation?, il y a 3 ans. liste municipale ouverte
- 5 –non

B-LA POLITIQUE SUIVIE ACTUELLEMENT

- 6 –humanisme
- 7 –restructuration finance, privilégier l'aide sociale (anti délinquance), restaurer démocratie locale, dynamisation économique, conserver esprit “sport” etc.
- 8 –ZU (Zone à Urbanisme) sensible (parmi les 50 villes)
- 9 –étaier dans le temps
- 10 –5,627frs.+ (CUD –Communauté Urbaine Dunkerque), fort par rapport au ratio national/du potentiel fiscal
- 11 –2575 chômeurs, 19%
- 12 –380 total, +70 dans associations, gestion équipement sociaux, +50 vacataires
- 13 –1 création service économique, 1 adjoint spécifique, 1 club entreprises, 1 “ruche” (pépinière) d'entreprises ZAC proche du port de Dunkerque
- 14 –maximum d'exonération possible, contact direct du maire, 1/3 villes en ZUS (Zone à Urbanisme par Secteur)
- 15 –oui,
- 16 –sport (existait avant), l'eau –environnement (traité par CUD)

17-oui-créer

18-Maire-C.G.=bon, M.-C.R.=moins de contact, passage par réseau, M.-  tat=bon, si l'on se bas+ruse(réseau relationnel)

19-présence des réseaux 20-/////

21-opposé à Maastricht, Leo Hamon, gaulliste de 46, Chabandelmas- 'La nouvelle société 'voit les inconvénients de l'Europe, pas Européen. Il est proche de ces 2 hommes. C'est un gaulliste de "gauche". Il n'y en a plus beaucoup. La Nouvelle Société:projet de Chaban en 1974 établi à la mort de Pompidou en vu d'être élu Président. Mr. Delors participait à l'action de Chaban. Ils ensemble à cette époque

C-RAPPORTS AVEC LES HABITANTS ET L'OPPOSITION

22-oui, 23-emploi-logement

24-toute décision passe au C.M.

25-gestion humaniste, ne pas gh  ottiser 26-oui 27-/////

28-dans C.M., 5 conseillers moins de 26 ans, 1 jeune à l'étude, 1 conseil des sages dans 2 ans

29-association de quartiers depuis élection, bon fonctionnement, maison de quartier (fonctionnement, liaison DSU), CLI dans quartier

30-R.A.S-attentions aux dérives, risque d'allumer conflit

31-création journal, aucune pour l'instant, pour ne pas allumer conflit, ouverture après jugement de l'ancien maire 32-oui

Concernant l'élection

1 -oui 2 -oui

3 -8 sur 35, mentalité de la femme reste en retrait, milieu Docker-SNCF, ouvrier

Concernant la gestion municipale

4 -toutes les élus de la liste 5 -la Direction départementale de l'Equipement dérive les permis

6-non 7-1 médiation de justice, siège en mairie tout/avant:
maire autocratique (autorité sans limite, sans consulter, sans
tenir compte des avis), l'élu local est très proche des élec-
teurs, le vote proportionnel plus loin des élus

COMMENTAIRE

- * gaulliste de gauche (il n'y en a presque plus), Leo Hamon (un grand syndicaliste) --- Chaban Delmas
- * Il a conquis "fief" du P.S. ----> bien vu à Matignon (R.P.R.),
- * Ville dans CUD
- * Il n'est pas européen --- trouve que c'est une cause de chômage
- * liste C.M. majorité assez ouverte

Interview à Malakoff

Mr. CIBOT (Secrétaire général), RV. 7/10/96 à 14h ~ 14h50

1 - Qu'a apporté la décentralisation dans la gestion municipale?

R: avant contrôle préalable --- maintenant à postériori (gros contrôle)

3 niveaux: peut être 1 de trop --- plus d'état, plus d'impôts

2 - Combien existe-t-il de grands électeurs pour représenter votre ville?

R: 39 Conseillers municipaux et 1 délégué

3 - Hormis les formations nationales pour le personnel municipal, existe-t-il des formations spécifiques mises en place dans le cadre de la mairie?

R: Oui --- (budget: 150,000 frs. 96) informatique CNFPT (organisation de formation des fonctionnaires) = 1% de la masse salariale

4 - Quel est le niveau d'informatisation de votre mairie, et dans les écoles?

R: Oui finance centre de santé état civique
 service technique élections bibliothèques
 administration des écoles

フランスにおける地域民主主義の現状（鈴木）

（avant, en département--maintenant, en réseau）

5 -Quels sont les dispositions prises par votre ville pour le traitement des ordures ménagères et des déchets industriels?

R:contrat avec une STE extérieure pour le ramassage--apporter à une déchetterie inter-communale